



KMUs ALS KUNDEN
Es sind meist Kleinbetriebe aus niedrigmargigen Branchen, die sich an Bürgschaftsorganisationen wenden, um bei der Bank einen Kredit zu bekommen.



Raus aus der Nische

Bürgschaftsgenossenschaften
Die KMU-Helfer wirkten bisher im Stillen, bei der Überwindung der Corona-Krise spielen sie nun eine zentrale Rolle.

von FLORENCE VUICHARD

Es dauerte keine zwei Wochen: Dann war das Paket geschnürt, mit dem das Corona-bedingte Liquiditätsproblem der Unternehmen gelöst werden sollte. Zwei Wochen Durcharbeiten, zwei Wochen, wie Martin Godel vom Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) sie noch nie erlebt hat. Zwei Wochen Ausnahmezustand, in denen er sein Team anwies, alles andere liegen zu lassen. Denn es

musste schnell gehen, sollte der epidemiologischen Welle keine Pleitewelle folgen. Das Resultat ist eine von allen Seiten hochgelobte Koprojektion von Politik, Verwaltung und Wirtschaft. Das Finanzdepartement entwarf die nötigen Verordnungen, öffnete den Tresor und mobilisierte die Banken, die Finanzinstitute präsentierten sich als Schalterhalle der Nation und händigten den Corona-gebeutelten Firmen die dringend benötigten Gelder aus. Godels Seco-Abteilung für KMU-Politik sorgte mit dem virtuellen Behördenschalter für Unternehmen für einen einheitlichen Auftritt, orchestrierte die Zusammenarbeit mit externen

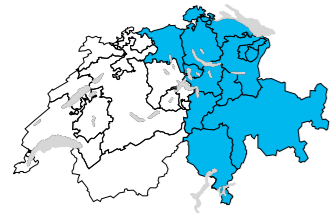
Spezialisten, wie zum Beispiel der IT-Firma Elca, der Kommunikationsagentur Farner oder der Hotline-Betreiberin Callpoint - und holte zudem jene Organisationen an Bord, ohne die das alles nicht möglich gewesen wäre oder jedenfalls nicht so schnell: die vier vom Bund anerkannten Bürgschaftsgenossenschaften, die drei regional ausgerichteten Organisationen BG Ost-Süd, BG Mitte und Cautionnement romand sowie die gesamtschweizerisch tätige Bürgschaftsgenossenschaft Saffa für Frauen (siehe «Die vier Bürgschaftsgenossenschaften» auf Seite 78).

Ihre Kernaufgabe besteht darin, den KMUs einen erleichterten Zugang zu Bankkrediten zu ermöglichen, wenn diese etwa für Neugründungen, Investitionen oder Nachfolgeregelungen zusätzliches Geld benötigen. Die Bürgschaftsgenossenschaften gehen bei den kreditsuchenden Unternehmen vorbei, nehmen vertiefte, qualitative Prüfungen vor, holen Informationen ein und bürgen dann bei einem positiven Befund ganz oder teilweise für die geforderte Summe. Denn kleinere Unternehmen haben es oft schwer, an neues Geld zu kommen - sei es, weil sie keine oder zu wenig Sicherheiten mitbringen oder weil sie letztlich für die Banken uninteressante Kunden sind, die viel Aufwand, kaum Gewinn und im schlechtesten Fall gar Verluste versprechen. Das Bürgschaftswesen ist eine Ergänzung zum herkömmlichen Kreditmarkt, wie Godel sagt, ein «Nischenprodukt». Per Ende 2019 profitierten schweizweit an die 2000 KMUs von einer Bürgschaft, das Volumen der verbürgten Kredite belief sich auf insgesamt knapp 300 Millionen Franken.

WACHSTUM UM DEN FAKTOR 50
Doch mit dem Nischendasein ist es jetzt vorbei. Mit den Covid-19-Krediten bis zu 500 000 Franken und den Covid-19-Plus-Krediten bis zu 20 Millionen Franken kommen rund 130 000 weitere Bürgschaften im Wert von insgesamt über 15 Milliarden Franken hinzu. Damit hat sich die Summe der von den vier Organisationen verbürgten Kredite innert weniger Wochen um den Faktor 50 vervielfacht, die Anzahl der Bürgschaften gar um den Faktor 65. Die Genossenschaften bürgen gegenüber den 123 involvierten Banken für die Kredite. Bei Ausfällen können sie sich ihrerseits an den Bund wenden. Finanzminister Ueli Maurer hat vorsorglich 40 Milliarden Franken reserviert. ▶

Fotos: Getty Images (2), iStockphoto (2)

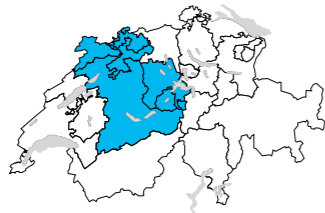
Die vier Bürgschaftsgenossenschaften



**BG OST
CF SUD**
Bürgschaftsgenossenschaft für OSB
Cooperativa di Educazione per OSB

BG Ost-Süd

Gründungsjahr: 1933
Sitz: St. Gallen
Aussenstellen: keine
Besitzer: 330 Genossenschafter, mehrheitlich Gewerbe- und Berufsverbände
Geschäftsführer: Daniel Schwander
Einzugsgebiet: 13 Kantone
Bestand per Ende 2019: 515 Bürgschaften (28% des Bestands)
Bürgschaftsvolumen per Ende 2019: 87 Mio. Fr. (30% des Volumens)
Covid-19-Bestand Juni 2020: 62 000 Bürgschaften (48% des Bestands)
Covid-19-Bürgschaftsvolumen Juni 2020: 7,3 Mrd. Fr. (48% des Volumens)



**BG MITTE
CCCENTRE**

BG Mitte

Gründungsjahr: 2007
Sitz: Burgdorf BE
Aussenstellen: Reinach BL, Sarnen OW, Courrendlin JU
Besitzer: 4245 Genossenschafter, mehrheitlich Einzelpersonen oder Unternehmen
Geschäftsführer: Valentin Werlen
Einzugsgebiet: 8 Kantone und das Fricktal AG
Bestand per Ende 2019: 292 Bürgschaften (16% des Bestands)
Bürgschaftsvolumen per Ende 2019: 58 Mio. Fr. (20% des Volumens)
Covid-19-Bestand Juni 2020: 28 300 Bürgschaften (22% des Bestands)
Covid-19-Bürgschaftsvolumen Juni 2020: 3,5 Mrd. Fr. (23% des Volumens)



**CAUTIONNEMENT
ROMAND**

Cautionnement romand

Gründungsjahr: 2007
Sitz: Lausanne
Aussenstellen: Fribourg, Sion, Fontaines NE, Pully VD, Plan-les-Quates GE
Besitzer: 13 Genossenschafter (Kantone und Wirtschaftsverbände)
Geschäftsführer: Christian Wenger
Einzugsgebiet: 5 Kantone
Bestand per Ende 2019: 971 Bürgschaften (52% des Bestands)
Bürgschaftsvolumen per Ende 2019: 136 Mio. Fr. (48% des Volumens)
Covid-19-Bestand Juni 2020: 37 400 Bürgschaften (29% des Bestands)
Covid-19-Bürgschaftsvolumen Juni 2020: 4,3 Mrd. Fr. (28,5% des Volumens)



saffa
bürgschaftsgenossenschaft

BG Saffa

Gründungsjahr: 1931
Sitz: Basel
Aussenstellen: keine
Besitzer: 400 Genossenschafterinnen, Frauen und Unternehmerinnen
Geschäftsführerin: Andrea Theunert
Einzugsgebiet: ganze Schweiz, für Frauen und Unternehmen mit Frauenmehrheit
Bestand per Ende 2019: 81 Bürgschaften (4% des Bestands)
Bürgschaftsvolumen per Ende 2019: 5 Mio. Fr. (2% des Volumens)
Covid-19-Bestand Juni 2020: 1800 Bürgschaften (1% des Bestands)
Covid-19-Bürgschaftsvolumen Juni 2020: 66 Mio. Fr. (0,5% des Volumens)

► Alle vier Bürgschaftsgenossenschaften mussten zur Bewältigung des Wachstums ihr Personal aufstocken, gemeinsam heuerten sie temporär ein PwC-Team an, das während des Covid-19-Kredit-Zeitfensters vom 26. März bis zum 31. Juli die Antragschwemme erfasst und dafür sorgt, dass alles reibungslos in die gemeinsame Datenbank einfließt. Bezahlt wird das alles vom Bund, der die Bürgschaftsgenossenschaften für die Verwaltung der Covid-19-Kredite finanziell unterstützt.

Die PwC-Zentralstelle wird nach dem 1. August wieder aufgelöst, ab dann dürfen die Bürgschaftsgenossenschaften wieder kleiner werden - weil keine neuen Bürgschaften hinzukommen und weil erste Covid-19-Kredite wieder zurückbezahlt werden, wie Cautionnement-romand-Chef Christian Wenger betont. Dennoch wird seiner Organisation wie auch der BG Ost-Süd, der BG Mitte sowie der BG Saffa die Arbeit aus der Corona-Krise noch lange nicht ausgehen. «Die

Bewirtschaftung des Portfolios fängt gerade erst richtig an», sagt Daniel Schwander, Geschäftsführer der BG Ost-Süd.

ARBEIT BIS MINDESTENS 2025

So muss das Bürgschafts-Quartett Missbrauchsverdachtsfällen nachgehen, die Kontakte zu den Unternehmen und den Banken pflegen, Amortisationspläne betreuen, Sanierungen begleiten und im Falle von Konkursen Gläubigerrechte geltend machen. Aufgaben, die noch min-

destens fünf Jahre dauern können. Denn so lange haben die Unternehmen gemäss der bundesrätlichen Verordnung Zeit, die Covid-19-Kredite zurückzuzahlen, in Härtefällen sind es gar sieben Jahre.

Das Bürgschaftswesen ist rund 100 Jahre alt, seine Ursprünge liegen in der Zeit nach dem Ersten Weltkrieg. Gewerbeverbände gründeten damals erste Bürgschaftsgenossenschaften als Selbsthilfeorganisationen, vornehmlich für die von den wirtschaftlichen und sozialen Folgen des Kriegs-

Gegründet wurden die Bürgschaftsorganisationen vor rund 100 Jahren von Verbänden fürs Gewerbe.

besonders stark betroffenen Branchen. Es entstand ein Geflecht von mehrheitlich lokalen Organisationen. Ab 1959 beteiligte sich auch der Bund, indem er einen Teil des Ausfallrisikos übernahm. Doch mit der Immobilienkrise in den 1990er Jahren geriet das ganze Konstrukt ins Wanken und musste in der Folge neu konzipiert, von anderen staatlichen Beihilfen getrennt und vor allem professionalisiert werden.

2007 trat das neue Gesetz in Kraft, mit dem Unternehmen Bürgschaften von bis zu 500 000 Franken während bis zu zehn Jahren erhalten können, 2019 wurde der Maximalbetrag auf eine Million Franken erhöht. Bürgschaftsnehmer sind in der Regel Klein- oder Kleinstunternehmen aus tiefmargigen Branchen - Läden, Garagen, Restaurants und Zulieferer. Der Branchenmix habe sich mit der Corona-Krise nicht wesentlich verändert, sagt Schwander. «Es hat einfach von allen mehr.»

Die Bürgschaftsorganisationen tragen 35 Prozent des Ausfallrisikos, der Bund übernimmt 65 Prozent und beteiligt sich zudem mit bis zu drei Millionen Franken pro Jahr an den Verwaltungskosten der Genossenschaften. Im Gegenzug macht er ihnen Vorschriften - etwa in Bezug auf die Governance, die Transparenz oder die Rechenschaftspflicht. Zudem handelt er alle vier Jahre mit allen Bürgschaftsorganisationen gemeinsam eine neue Leistungsvereinbarung aus. Der Bund fördert und fordert also das Bürgschaftswesen, weil die KMUs hierzulande zwei Drittel der Arbeitsplätze stellen und weil er eine gewisse Gegenleistung erwartet für seine Steuergelder.

VON ZEHN AUF VIER

Seit 2007 kann der Bund festlegen, wie viele Bürgschaftsgenossenschaften er überhaupt anerkennen will. Das führte zu einer Reduktion von zehn auf vier Organisationen. In der Westschweiz haben sich mit dem Inkrafttreten des neuen Gesetzes die fünf kantonalen Genossenschaften zum Cautionnement romand zusammengeschlossen, im Zentrum der Schweiz konstituierte sich die BG Mitte. Die dritte regionale Bürgschaftsgenossenschaft hingegen, die BG Ost-Süd, wurde bereits im Jahr 1933 gegründet.

Die drei Organisationen teilen sich geografisch die Schweiz auf, wobei die Westschweizer Bürgschaftsgenossenschaft bis vor der Corona-Krise mit Abstand die grösste war: Sie hatte am meisten Personal, am meisten Aussenstellen und stellte

Foto: PD (5)

Teamwork Die Einsatztruppe für die Covid-19-Kredite



Ueli Maurer
Der Finanzminister ortet zu Beginn der Corona-Krise Handlungsbedarf.



Daniela Stoffel
Der Staatssekretärin und ihr Team mobilisieren die Banken.



Jörg Gasser
Der Chef der Bankiervereinigung bringt die Branche auf Kurs.



Serge Gaillard
Der Chef der Finanzverwaltung stellt die Bundesmilliarden zur Verfügung.



Martin Godel
Der Seco-Abteilungschef holt die Bürgschaftsgenossenschaften an Bord.

rund die Hälfte der Bürgschaften und des Volumens aus. In der Romandie ist das Bürgschaftswesen bekannter und akzeptierter, sagt auch Valentin Werlen, Geschäftsführer der BG Mitte, zu deren Gebiet nebst sieben Deutschschweizer Kantonen auch der Jura gehört. «Es ist eine kulturelle Frage.» Doch mit den Covid-19-Krediten hat sich das Blatt gewendet: Neu steht die BG Ost-Süd mit knapp 62 000 neuen Bürgschaften im Wert von rund 7,3 Milliarden Franken an der Spitze - weil sie mit 13 Kantonen das grösste Einzugsgebiet hat, aber auch weil das von der Corona-Krise besonders arg getroffene Tessin ebenso dazugehört wie der wirtschaftsstarke Raum um die Kantone Zürich und Aargau, wo es viele Unternehmen gibt.

FRAUEN HABEN DIE WAHL

Ein Spezialfall ist die gesamtschweizerische tätige BG Saffa, deren Entstehung auf die erste nationale Schweizerische Ausstellung für Frauenarbeit von 1928 in Bern zurückgeht, von der auch das Kürzel abgeleitet ist. Mit einem Teil des Erlöses aus der Ausstellung gründeten die damaligen Frauenorganisationen 1931 die Bürgschaftsgenossenschaft für Unternehmerinnen - und wurden regelrecht mit Gesuchen überrannt, wie Saffa-Geschäftsführerin Andrea Theunert festhält. «Denn die Frauen, die während des Krieges die Arbeiten der Männer übernehmen hatten, wollten sich nicht mehr zurück an den Herd drängen lassen. Viele von ihnen pochten auf einen ausserhäuslichen Erwerb.» Und so können Unternehmerinnen - anders als ihre männlichen Kollegen - heute wählen, ob sie sich bei Geldbedarf an die für sie zuständige regionale Organisation wenden wollen. Oder an die Saffa.

In Bezug auf Grösse, Besitzer und Organisation unterscheiden sich die vier Genossenschaften relativ stark, was mit ihrer jeweiligen Geschichte zu tun hat. Hinter den Kulissen hingegen arbeiten sie eng zusammen. 2016 haben sie ihre IT und ihre Prozesse vereinheitlicht und dazu eine gemeinsame Tochterfirma, die Bürgschafts-Support AG, gegründet. Ein Professionalisierungsschritt, der sich nun in der Krise ausbezahlt hat, wie Seco-KMU-Politik-Chef Godel betont. «Ohne diese zentralisierte IT-Infrastruktur wäre die Bewältigung dieser Krise noch schwieriger geworden.» Und hätte wohl auch mehr Zeit gebraucht. Zeit, welche die Unternehmen nicht hatten. ■